

中程發展需求

本校校務整體發展藉由妥善之財務、人力、空間等資源規劃及完整之管理考評機制，推動重點校務發展計畫，並依重點校務發展計畫規劃學術與行政單位的發展計畫，落實本校秉持之教育理念。重點校務發展計畫及學術、行政發展計畫如下：

一、校區總體規劃及校園學習環境改善計畫

- (一) 擴建校舍空間計畫
- (二) 建構友善校園計畫
- (三) 營建優質外語學習環境計畫
- (四) 建置雲端數位學習計畫

二、人才培育及教學品質提昇計畫

- (一) 深耕教學基礎制度計畫
- (二) 強化核心能力計畫
- (三) 產學接軌特色人才培育計畫
- (四) 精進產學實習平台計畫
- (五) 雲端教學就業平台計畫

三、競爭力提昇計畫

- (一) 調整師資結構計畫
- (二) 提昇教師專業素養計畫
- (三) 強化學術競爭能力計畫

四、學校特色發展計畫

- (一) 發展特色產學平台補助計畫
- (二) 海事學院重點特色發展計畫
- (三) 管理學院重點特色發展計畫
- (四) 水圈學院重點特色發展計畫
- (五) 海洋工程學院重點特色發展計畫
- (六) 發展海洋事務與文化教育

五、國際化推動計畫

- (一) 提升全校外語學習計畫
- (二) 推動交換學生與招收外籍學生計畫
- (三) 加強國際交流合作計畫
- (四) 提升國際視野計畫

六、產學合作發展計畫

- (一) 發展技術移轉及智慧財產權管理機制
- (二) 創新育成業務發展計畫
- (三) 推動產學合作策略聯盟
- (四) 加強爭取產學合作計畫

七、學術單位發展計畫

- (一) 海事學院中長程發展計畫
- (二) 管理學院中長程發展計畫
- (三) 水圈學院中長程發展計畫
- (四) 海洋工程學院中長程發展計畫
- (五) 通識教育委員會中長程發展計畫

八、行政單位發展計畫

- (一) 教學發展策略規劃
- (二) 學生輔導策略規劃
- (三) 研究發展策略規劃
- (四) 終身教育策略規劃
- (五) 行政服務策略規劃
- (六) 圖書資訊策略規劃

在各項計畫執行的過程中，特別擬定相關之資源規劃及管理機制，以落實計畫之執行與品質，本校中程校務發展計畫架構如下圖，詳細內容請參本校中長程發展計畫書。

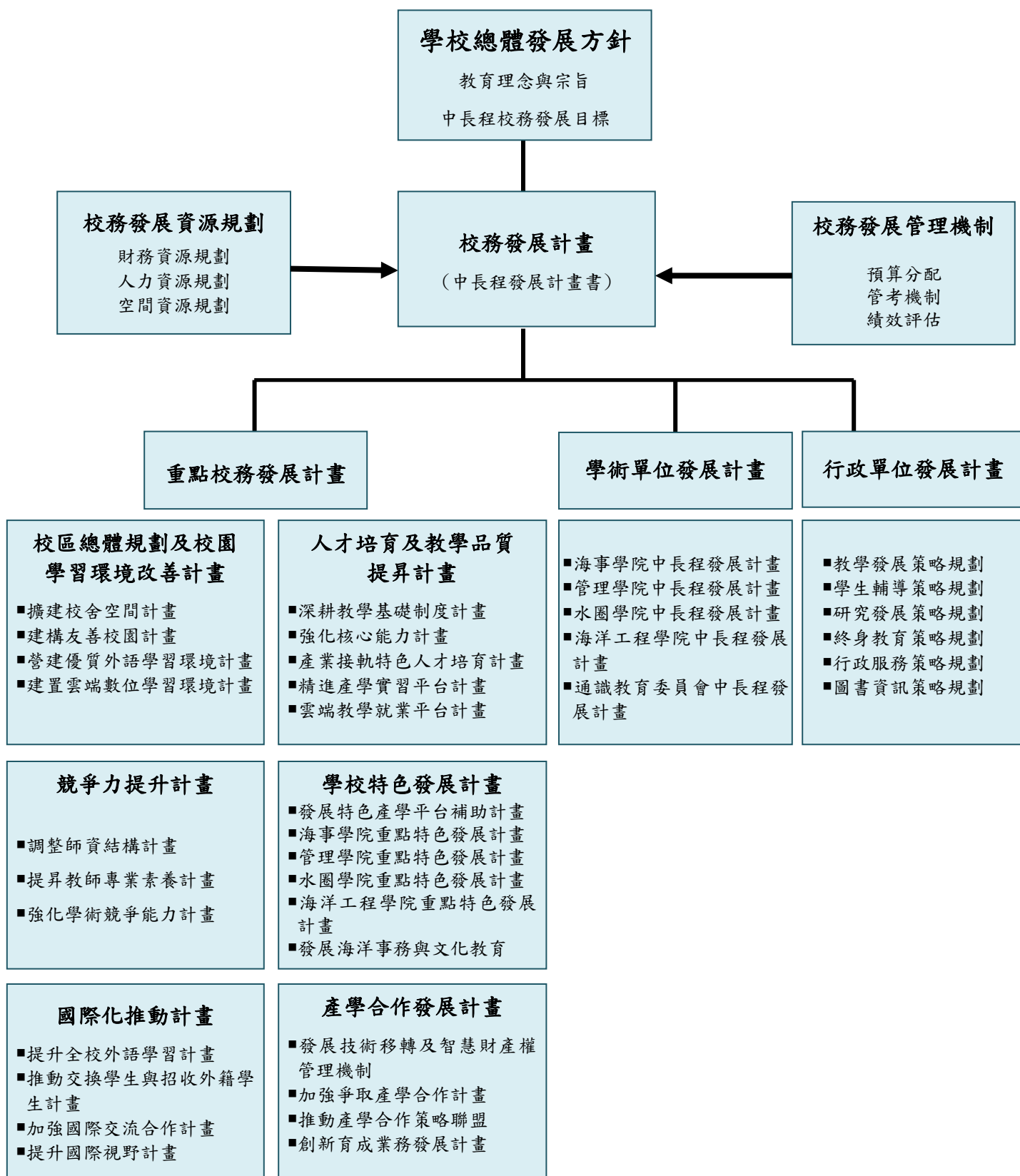


圖 1-4-1 本校中長程校務發展計畫內容

近年來由於政府面臨嚴重的財政失衡狀況，預算連續多年出現赤字，必須依賴公債或賒借融通，未償還債務因而迅速累積，影響所及即是教育可用資源遭到限縮。教育部為紓解政府財政壓力，並落實大學自主精神，促進國立大學校院財務有效運作，故推動國立大學校院校務基金制度之實施，本校於 88 年度下半年及 89 年度起，即依「國立大學校院校務基金設置條例」設置校務基金，在校務基金制度下，教育部補助各校預算由全額補助改為部分補助，各校需自籌財源配合，基此，妥善之財務規劃，運用各項開源節流措施，以使有限資源獲得最大效益，為校務基金經營之主要目標。

一、具體目標

財務資源規劃的目標係結合預算制度，使資源有效運用，以逐年達成學校中長程各項發展計畫：

- (一) 預算編列導入多年度計畫預算制度：以多年度財務計畫防止預算超額需求，提昇資源配置效益，預算依明確與一致的政策目標與優先順序編列，讓預算過程持續性，同時有助於公共資源的配置效率。
- (二) 經費分配朝向預算執行的授權與彈性：採用企業化預算制度精神的分配制度，並結合績效目標管理，盡量讓各單位擁有較大的財務預算自主權，依其專業判斷，決定資金的使用，支出科目間的流用賦予彈性，年度未使用經費得以保留移作其他更有效的使用，及授權各單位有更多自主空間以應付外在變化的環境，即是將分配預算轉化為企業經營，並導入績效的測量，落實各計畫執行。

二、執行策略

財務資源規劃方向，包括開源與節流措施，而規劃成功與否，支出面的節流措施採用是否得宜，其重要性更甚於收入面的開源擴展。

- (一) 開源方面：積極擴展自籌收入，增加財務資源。
 - 1. 充分利用學校現有之設備及場地設施，對外開放服務，以充裕收入。
 - 2. 隨時檢討現金流量，靈活調度經費，將閒置資金轉存定期存款或其他投資，以增加利息收入。
 - 3. 積極向校友及社會各界募款。
 - 4. 爭取產學合作、技術服務等計畫，合理提高研究計畫管理費。

5.廣開各類訓練班、推廣班等。

6.定期檢視各項收入，訂定合理收費標準。

(二) 節流方面：成本考量，以最少成本獲最大效益。

1.重大支出應做成本效益分析，再納入概（預）算辦理。

2.建立自償性公共建設預算制度：自償性高之公共建設，儘量鼓勵民間投資，以 BOT 方式辦理，以加速校內重大建設。

3.控制經常性支出規模，合理精簡人事成本。

4.訂定自籌收入收支管理規章，以確保各項收入經合理且有效率使用。

5.訂定資源分配與使用制度合理機制，鼓勵節約，減少不必要支出，提高經費使用效能。

6.善用採購法各種招標方法，以最少預算達計畫目的；對共同性物品採集中採購，以節省經費。

7.妥善擬訂新增系所（增班）計畫，並作成本效益分析，不符經濟原則者，除特殊考量外，應避免增設，以免增加全校財務負擔。